

México, D.F. a 23 de agosto de 2010.

Fernando Perfecto Cruz, secretario general de la Asociación Sindical de Pilotos Aviadores de México (ASPA).

Entrevista concedida a los medios de información en el Palacio Legislativo de San Lázaro.

PREGUNTA.- (Inaudible) ...que se dio el fin de semana.

RESPUESTA.- Es un avance relativo, el viernes pasado hubo una asamblea de accionistas, en la cual estuvieron representados el 100 por ciento de ellos; 95 por ciento a través de este vehículo Tenedora K, cinco por ciento ASPA de México y en virtud de esta asamblea se decidió la sustitución del Consejo de Administración anterior junto con el nivel más alto de la administración y se nombró un administrador único, que el día de hoy es quien ha empezado ya prácticamente a gestionar al interior de la empresa todo lo que es necesario, sobre todo el tema de la información que necesitamos nosotros tener y seguir analizando para determinar las condiciones de inversión en el que se encuentra el nuevo grupo aeronáutico.

PREGUNTA.- ¿Quién se queda al frente como administrador?

RESPUESTA.- Un administrador único que en su momento será dado a conocer.

PREGUNTA.- ¿Todavía no podemos (inaudible)?

RESPUESTA.- Todavía no y es el que está en este momento ahí.

PREGUNTA.- ¿Qué representa el cinco por ciento que tienen ustedes de acciones ahora con esto de la compra que anunciaron el sábado?

RESPUESTA.- El cinco por ciento de acciones siempre lo hemos tenido, desde hace cuatro años, esto no es nuevo; en términos de valor no es posible determinarlo en este momento dada la condición en la que se encuentra la empresa, en su momento ya habrá tiempo y oportunidad, esperamos, de poder darle cuantitativamente una expresión a este cinco por ciento.

PREGUNTA.- Durante el fin de semana se hablaba de un 50 por ciento de recorte de personal, ahora con la nueva administración ¿esto podría ser viable o no podría ser viable?, ¿ustedes están dispuestos a negociar este asunto?

RESPUESTA.- Es obvio que la empresa necesita ser redimensionada, reestructurada para poder originar una operación rentable y, lo más importante como lo hemos comentado desde hace ya varias semanas, es que la operación continúe; en este caso nuestra siguiente meta es, aparte de que continúe la operación, poder ya en esta semana, cuando mucho, poder plantear las condiciones reales que necesita la empresa para que este nuevo grupo de inversionistas provoque los flujos necesarios para redimensionar y reestructurar a la unidad de negocios, a todo el nuevo grupo aeronáutico.

PREGUNTA.- ¿En términos reales en cuánto porcentaje ayuda a que ya tengan ustedes un nuevo inversionista en el grupo y esto es 100 por ciento redituable para ustedes, esto sí es un paso adelante para que Mexicana siga volando?

RESPUESTA.- Es un paso, si se gusta no extremadamente grande o largo, pero al menos es un paso en la dirección correcta.

PREGUNTA.- ¿Dentro de los avances que se están dando en esta negociación, el beneficio directo para los usuarios se verá redituado en la recuperación de algunos vuelos o al menos en ya dejar de cancelar más vuelos por parte de Mexicana?, ¿para el pasajero cuál es el beneficio directo?

RESPUESTA.- La operación es reducida, aunque evidentemente se siguen llevando a cabo operaciones en número reducido, evidentemente de lo que se trata es de no llegar al caso de no prestar servicios ya contratados y progresivamente se hará anuncio al respecto de los vuelos que se continúen operando.

PREGUNTA.- ¿Hasta ahorita no se prevé que se frenen esta cancelación de vuelos; vamos, no tienen ustedes como ese pequeño dato de lo que la empresa como tal hará con los vuelos, independientemente de los vendidos o no, que se cancelen rutas, por ejemplo, más rutas?

RESPUESTA.- La operación se está planeando prácticamente día a día; el viernes se operaron 140 vuelos de 440, más o menos, que se operaban por las tres compañías en una época anterior; ahora, se operarán alrededor de 100, que es lo que se ha venido presentando en este fin de semana.

La operación se, como comenté, irá ajustando a las necesidades de flujo de la empresa para no ocasionar problemas a los pasajeros que ya habían contratado servicios con Mexicana.

PREGUNTA.- (Inaudible) ...estos 100 que no están realizando vuelos, ¿qué porcentajes son de Mexicana?, porque según la mayoría es de clic (inaudible)

RESPUESTA.- No, la reducción ha afectado a las tres unidades de negocios.

PREGUNTA.- Ya me quedé con la duda de qué pasó con la participación de Grupo Posadas, ¿a quién se le vendió este porcentaje?

RESPUESTA.- A Tenedora K.

PREGUNTA.- A Tenedora K, ¿Tenedora K entonces ya tiene el 95 por ciento?

RESPUESTA.- Sí, así es.

PREGUNTA.- ¿Y cuánto está dispuesta a invertir Tenedora K?

RESPUESTA.- Todo depende de las condiciones de inversión que se terminen de analizar en esta semana precisamente.

PREGUNTA.- ¿A otros nuevos inversionistas?, ¿se requieren más inversionistas?

RESPUESTA.- Tenedora K es un vehículo financiero, a través del cual hay inversionistas que se están conjuntando para conformar un grupo similar o análogo al anterior.

PREGUNTA.- ¿Si entran nuevos inversionistas entrarán como Tenedora K?

RESPUESTA.- Parte de Tenedora K, así es.

PREGUNTA.- ¿Quiénes están al frente de Tenedora K?

RESPUESTA.- En su momento esa información se hará pública.

PREGUNTA.- ¿Pero ustedes siguen siendo socios?

RESPUESTA.- Cinco por ciento, como desde hace cuatro años.

PREGUNTA.- ¿Eso a ustedes les conviene?, ¿es buena posición el tener cinco por ciento?

RESPUESTA.- Es una posición que negociamos hace cuatro años y que se consiguió a través de una negociación que, como ustedes saben, importó 50 millones de dólares, prácticamente, durante los siguientes cuatro años, 2006-2010, y que le permitió dar condiciones en ese momento que supuestamente iba a ser viable de manera permanente a la empresa y por las cuestiones administrativas que no pudieron enfrentarse adecuadamente por el antiguo grupo de accionistas tuvieron que abandonar en este caso la empresa.

PREGUNTA.- ¿ASPA sí está cómodo, entonces, con esta negociación que va hasta el momento?

RESPUESTA.- No es que estemos cómodos, sino que hemos logrado mantener operaciones gracias a todo lo que hemos nosotros decidido hacer, como por ejemplo diferir el cobro de nuestros salarios y trabajar prácticamente a ley por esta crítica etapa.

PREGUNTA.- ¿En este caso a ustedes no les afectaría tanto si llegase a haber algún problema con los salarios, dependiendo los focos de inversión, pero en algún momento en el futuro se prevé que ustedes con este cinco por ciento puedan mantener esta posición de seguir... que no se les lesione en sus salarios a los trabajadores, a los pilotos?

RESPUESTA.- Sí hay problema, no nada más a los pilotos, a todos los empleados del grupo, estar a régimen no es ninguna cuestión placentera; o sea de que existe un problema, existe un problema, pero también existe conciencia de que con un esfuerzo es probable que salvemos a nuestra fuente de trabajo.

PREGUNTA.- ¿Específicamente de la Cámara de Diputados qué tipo de apoyo van a solicitar?

RESPUESTA.- Más que apoyo, es algo que nos fue solicitado por parte de los señores diputados y aquí venimos a platicar con ellos.

PREGUNTA.- ¿En respuesta a esta investigación de lo que pasó?

RESPUESTA.- Asumo que sí.

Muchas gracias.

-- ooOoo --